

## **Prevenção dos riscos profissionais**

### **AS CHEFIAS PODEM DESEMPENHAR UM PAPEL IMPORTANTE!**

Nos dias de hoje o chefe tradicional está a dar origem ao coordenador e ao líder. Os métodos tradicionais da disciplina e da autoridade hierárquica estão a dar lugar a métodos participativos e de motivação para se alcançarem os objectivos da organização.

Nesta perspectiva a chefia é uma pessoa informada e preparada para dinamizar equipas de trabalho, para compreender e para exigir, segundo as capacidades de cada um e o contexto em que trabalha.

Ora, as condições de trabalho, nomeadamente a saúde e segurança, são elementos fundamentais a ter em conta para a produtividade e para o bem-estar dos trabalhadores e das equipas de trabalho. Logo, uma boa chefia deve ter formação de base em segurança e saúde no trabalho. Mas o seu papel não se fica por aqui...

#### **A prevenção exige uma abordagem global**

Actualmente, entende-se cada vez mais a segurança e saúde no trabalho numa perspectiva global e integrada, envolvendo todos os trabalhadores, todos os sectores da empresa e todas as valências da mesma. Para além dos aspectos tradicionais da segurança - os componentes materiais do trabalho, o ambiente do trabalho e a vigilância médica - a prevenção deve ainda englobar a organização do trabalho e as relações sociais da empresa.

As ciências sociais como a psicologia, a sociologia e a ergonomia ocupam um lugar cada vez mais importante, enquanto a participação dos trabalhadores, a informação e formação dos mesmos são aspectos decisivos na promoção de uma nova abordagem da prevenção dos riscos profissionais.

O papel do Estado, dos empregadores e dos trabalhadores deve ser equacionado neste novo contexto, ou seja nesta nova perspectiva de gerir a empresa e promover a segurança e saúde no trabalho.

A Directiva 89/391/CEE, também conhecida por "Directiva Quadro" e transposta para Portugal pelo Decreto-lei n.º 441/91, bem como toda a reflexão recente da Organização Internacional do Trabalho (OIT) sobre a cultura de segurança, estabelecem essa perspectiva inovadora no que respeita à gestão da prevenção dos riscos profissionais na empresa e ao nível de cada país.

Há que referir ainda que aquela Directiva Comunitária considera como fundamental o papel dos trabalhadores. Estes não são o objecto da prevenção mas antes seus

actores, definindo como metas fundamentais o seu envolvimento em todo o processo através da informação, formação e participação.

### **As chefias também participam**

As directivas comunitárias não definem um papel específico para as chefias intermédias. Todavia, pela filosofia de prevenção exposta podemos concluir que as chefias devem ser envolvidas no processo, sendo um elemento fundamental no desenvolvimento de uma cultura de segurança na empresa e participantes do sistema de gestão da prevenção. Nessa linha deverão participar:

- Na planificação da segurança e saúde na empresa
- Na avaliação de riscos
- No levantamento das necessidades de formação e informação
- Na promoção de novas medidas de organização de trabalho
- Na implementação das medidas de protecção colectiva e individual
- No acolhimento e integração dos jovens trabalhadores
- Na articulação entre trabalhadores internos, externos e independentes
- No controlo periódico das condições de trabalho

Em resumo, para que uma chefia possa ser um elemento activo da prevenção não pode estar de fora do processo preventivo. Deve trabalhar em estreita cooperação com os serviços de segurança e saúde do trabalho. Uma gestão integrada da prevenção envolve todas as pessoas da empresa! É uma nova cultura empresarial!

Não basta ter boas ideias e boas intenções! A prevenção na empresa já não se pode confinar a determinados riscos específicos ou a determinados trabalhadores, devendo ser assumida globalmente, tendo em conta todos os aspectos relacionados com o trabalho e valorizando o papel activo e insubstituível de cada um..., nomeadamente das chefias!

**António Brandão Guedes**  
**Técnico da Autoridade para as Condições do Trabalho**

Redigido em Maio de 2006 | Actualizado em Agosto de 2008